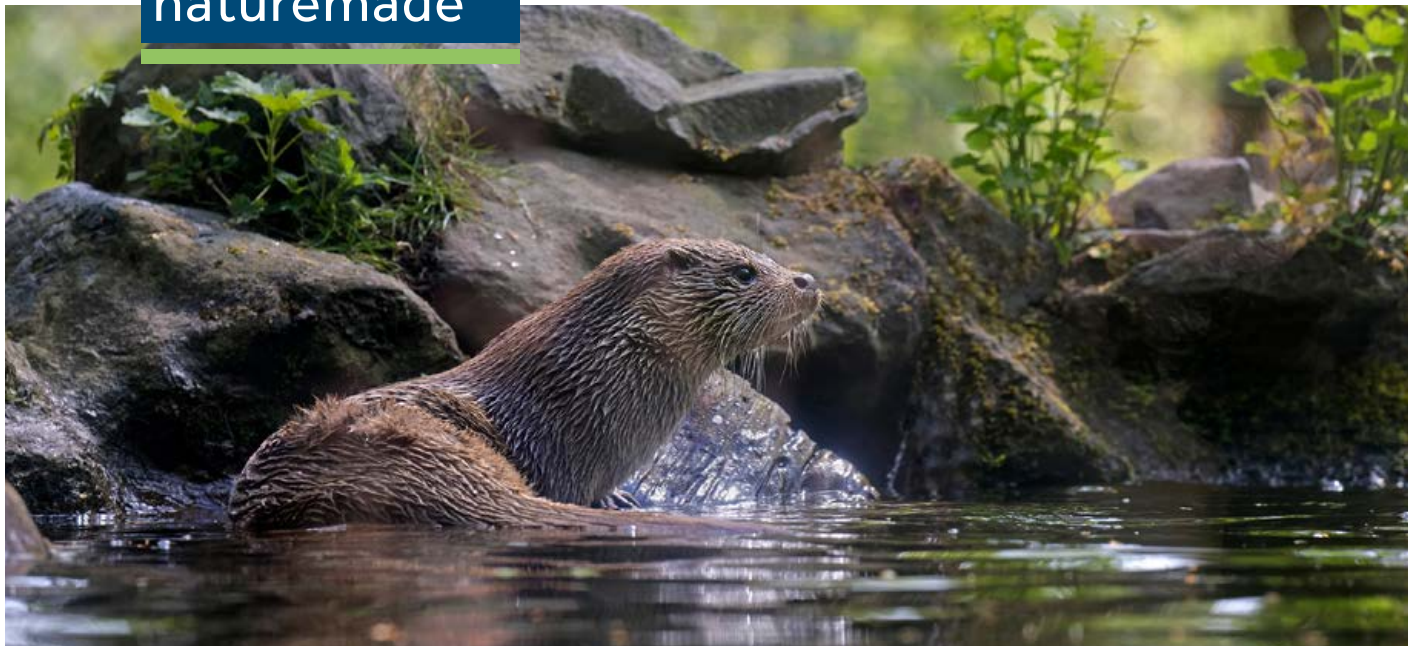


naturemade



Rapporto annuale 2025

VUE Associazione per un'energia rispettosa dell'ambiente

Editoriale.....	3
Certificazioni.....	4
Fondo ecologico naturemade.....	6
Progetti, attività e sviluppi	8
Rendiconto annuale	12
Rapporto di revisione	14
Organigramma della VUE (dicembre 2025)	15

L'Associazione per un'energia rispettosa dell'ambiente VUE è proprietaria del marchio di qualità naturemade. Vi sono tre versioni del marchio: **naturemade** è sinonimo di energia rispettosa del clima proveniente al 100% da fonti energetiche rinnovabili. Tramite i requisiti minimi per i prodotti elettrici naturemade viene promossa la produzione di energia elettrica ecologica. **naturemade star** è energia ecologica prodotta con tecnologie rispettose del clima e della natura, che garantiscono inoltre il rispetto di ampi e severi criteri ecologici. **naturemade resources star** contraddistingue l'energia proveniente da processi di valorizzazione e di riciclaggio particolarmente efficienti ed ecologici.

Colophon

Concetto e testi: Segretariato della VUE
 Associazione per un'energia rispettosa dell'ambiente

Weissgrund AG, Zurigo

Stampa: Kasimir Meyer AG, Wohlen
 (stampato con elettricità ecologica 100% naturemade star)

Il presente rapporto annuale è redatto in tedesco, francese, italiano e inglese.

Immagine di copertina: grazie alle risorse degli ecofondi naturemade, monotoni canali interni vengono trasformati in paesaggi fluviali e golenali ramificati e prossimi allo stato naturale. Questo intervento crea nuovi habitat lungo rive e zone alluvionali, contribuendo in modo mirato a rafforzare la biodiversità, in particolare per i mammiferi legati agli ambienti acquatici, come la lontra. Il finanziamento di interventi di rinaturazione di fiumi e golene genera corridoi ecologici continui, che offrono alla lontra e a numerose altre specie rifugi sicuri e fonti di nutrimento (foto: Jan Ryser).



Gentili Signore, Egregi Signori, Cari Soci e Sostenitori della VUE,

il 2025 ha fatto registrare diversi momenti di rilievo, ma si è rivelato estremamente impegnativo sul piano normativo. È stato anche un anno in cui la VUE si è (ulteriormente) consolidata come organizzazione.

Nel corso dell'anno abbiamo raggiunto un nuovo record sia nella produzione licenziata di energia elettrica di qualità naturemade star, sia nella vendita di prodotti energetici naturemade star. Di conseguenza, 14,6 milioni di franchi sono confluiti nei diversi fondi ecologici naturemade star. I relativi gestori continuano a destinare tali risorse principalmente a interventi di promozione della biodiversità ed ecologizzazione. Sono stati tuttavia sostenuti anche alcuni progetti volti ad ampliare la produzione di elettricità ecologica e ad aumentare l'efficienza energetica.

Siamo riusciti a portare avanti il test sul campo per la certificazione di prodotti elettrici ecologici basati su dati in tempo reale. Nell'ambito della roadmap Mobilità elettrica 2030, è stato inoltre possibile consolidare le misure «Dichiarazione della qualità dell'energia elettrica presso le stazioni di ricarica» e «Riconoscimento Clean Fleet». Infine, sono stati avviati i lavori, commissionati dalla VUE, per l'aggiornamento del confronto internazionale delle etichette elettriche, basato sullo studio di PwC del 2009. Numerose aziende interessate a un approvvigionamento elettrico ecologico attendono con interesse - così come noi - i risultati, previsti per la primavera 2026.

La VUE è preparata al passaggio, previsto per il 1° gennaio 2027, a una contabilizzazione trimestrale delle garanzie di origine. Nelle nostre direttive per la certificazione abbiamo integrato i necessari fattori di flessibilità e messo a disposizione strumenti di comunicazione orientati all'applicazione pratica. Ciò dovrebbe consentire ai titolari di licenza di attuare gli adeguamenti in modo fluido e senza criticità.

L'istruzione 7/2025 della EICom, pubblicata nel giugno 2025, mette in discussione la prassi di lunga data relativa all'inclusione dei costi dei fondi ecologici nelle tariffe dell'energia elettrica del servizio universale. Lo scorso anno abbiamo investito ingenti risorse nella ricerca di una soluzione praticabile e condivisibile anche per l'EICom, senza tuttavia riuscire a raggiungere un risultato entro la chiusura dell'esercizio. Sulla base di un parere legale esterno, la VUE si sente tuttavia rafforzata nella propria posizione. Ha quindi predisposto un ricorso contro la valutazione della EICom, che ha depositato all'inizio del 2026 presso il Tribunale amministrativo federale. Poiché i procedimenti giudiziari comportano sempre un certo grado di incertezza, ci stiamo impegnando parallelamente anche per la creazione di una base giuridica più esplicita, così da garantire che la prassi consolidata dei titolari di licenza della VUE sia in futuro sancita in maniera indiscutibile. Queste attività proseguiranno anche nel 2026, con l'obiettivo di offrire ai titolari di licenza della VUE una maggiore certezza nella pianificazione nel più breve tempo possibile.


La visione della VUE «100% energia ecologica in Svizzera entro il 2050» resta la nostra stella polare. La domanda di energia naturemade star e l'impegno dei partner VUE rappresentano i pilastri fondamentali del percorso verso questo obiettivo. Ringraziamo tutti i soci e i sostenitori per la fiducia e la dedizione dimostrate, soprattutto in un contesto normativo così impegnativo. Insieme saremo in grado di affrontare con successo le sfide che ci attendono.



Brigitt Hausammann
Co-presidente VUE
La Posta Svizzera SA



Bernhard Signer
Co-presidente VUE
Repower AG



Pascal Steingruber
Direttore VUE

Certificazioni

Di seguito presentiamo l'evoluzione delle quantità certificate di energia elettrica, teleriscaldamento, teleraffrescamento e biogas, sia sul fronte della produzione sia su quello della vendita.

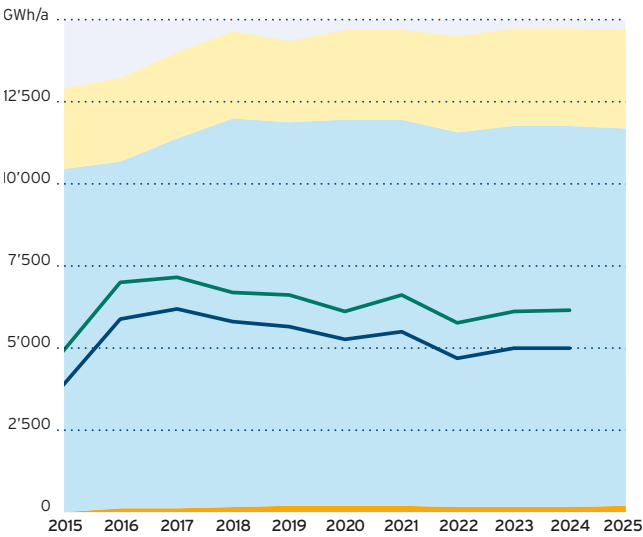
Elettricità

Nel 2025, la produzione complessiva di elettricità certificata naturemade e naturemade star ha raggiunto i 14'717 GWh, mantenendosi quindi al livello dell'anno precedente. La produzione di energia nella qualità naturemade star è aumentata del 2,2% (+65 GWh/a) superando per la prima volta dalla nascita del marchio naturemade, la soglia dei 3000 GWh/a. La crescita è stata trainata principalmente dagli impianti fotovoltaici. La produzione di energia elettrica certificata naturemade ha invece registrato una lieve flessione di 77 GWh/a (-0,7%), dovuta a una riduzione delle quantità prodotte da parte di quattro licenziatari esistenti. La quantità di energia nella qualità naturemade resources star è aumentata di 9 GWh/a, grazie all'incremento della produzione presso un impianto di incenerimento dei rifiuti (IIR) gestito da un licenziatario. Nel complesso, nel 2025 tutti gli impianti di produzione elettrica in Svizzera hanno generato una produzione netta di 62'500 GWh, di cui quasi il 24% costituito da energia certificata naturemade e naturemade star.

Nel 2024*, le vendite di prodotti elettrici naturemade e naturemade star sono aumentate leggermente rispetto all'anno precedente (+0,5%), raggiungendo complessivamente 6160 GWh/a. Il volume di vendita di prodotti elettrici nella qualità naturemade è aumentato di 26 GWh/a, superando nuovamente la soglia dei 5000 GWh/a. Dal 2018 si osserva un trend di crescita costante per i prodotti elettrici ecologici naturemade star; nel 2024 ne sono stati venduti 1145 GWh, un nuovo record, leggermente superiore all'anno precedente (+0,6%). Il consumo finale totale di energia elettrica in Svizzera nel 2024 è stato pari a 57'500 GWh, di cui l'11% costituito da energia certificata naturemade e naturemade star.

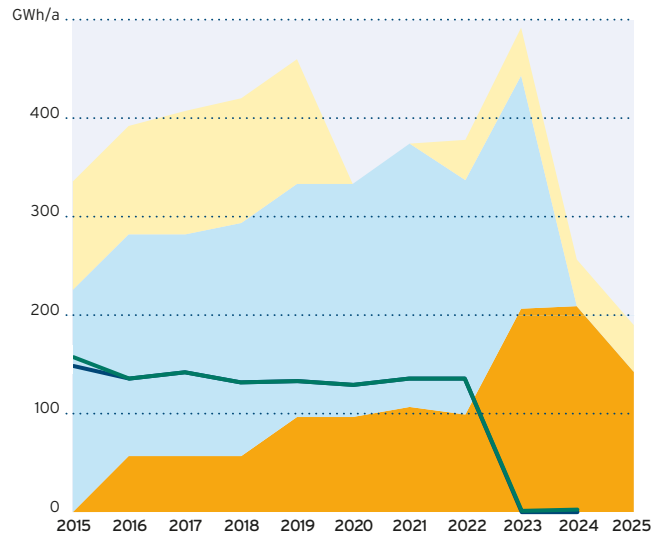
La differenza tra i volumi certificati di produzione e quelli di vendita è dovuta, tra l'altro, al fatto che le centrali certificate naturemade hanno spesso più proprietari. Tuttavia, non tutti questi adottano una strategia commerciale basata su prodotti naturemade: ciò significa che, pur essendo certificato l'intero impianto, non tutta l'energia prodotta viene commercializzata con la qualità naturemade.

Elettricità: produzione e vendita



- Produzione naturemade star (4 punti)
- Produzione naturemade (0 punti)
- Produzione resources star
- Vendita naturemade (1-3 punti) e naturemade star (4 punti)*
- Vendita naturemade (1-3 punti)*

Teleriscaldamento e teleraffrescamento: produzione e vendita



- Produzione naturemade star (4 punti)
- Produzione naturemade (0 punti)
- Produzione resources star
- Vendita naturemade (1-3 punti) e naturemade star (4 punti)*
- Vendita naturemade (1-3 punti)*

* I dati relativi alle vendite del 2025 non sono ancora disponibili.

Teleriscaldamento e teleraffrescamento

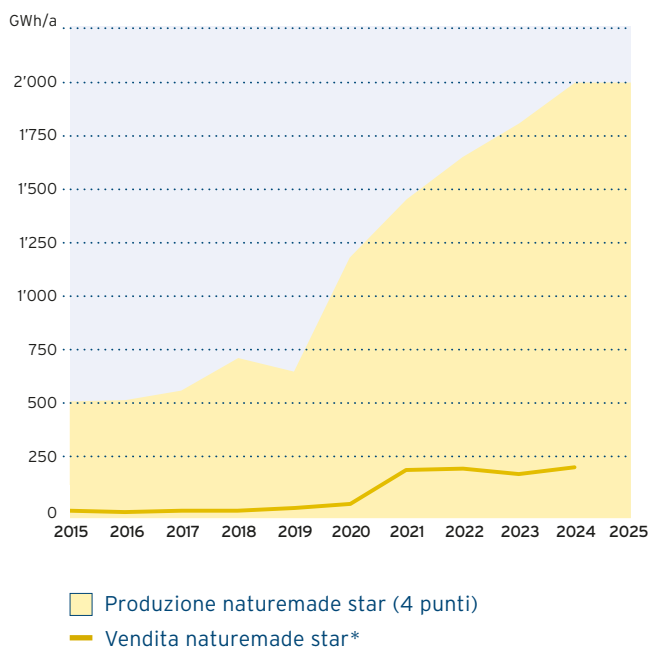
Nel 2025, le quantità licenziate per l'intera produzione certificata naturemade di teleriscaldamento e teleraffrescamento sono diminuite del 26% rispetto all'anno precedente, attestandosi complessivamente a 190 GWh/a. La contrazione è dovuta alla disdetta della licenza naturemade resources star relativa al calore di un impianto di incenerimento dei rifiuti (IIR). La quantità di energia termica certificata secondo lo standard naturemade star è rimasta invariata a 48 GWh annui. Tra gli impianti di produzione figurano pompe di calore ad acqua freatica e impianti di digestione anaerobica. Non viene più prodotta energia termica certificata naturemade.

Nel 2024*, rispetto alla produzione, sono state vendute quantità limitate di calore: complessivamente 5 GWh nelle qualità naturemade star e naturemade resources star (2023: 3 GWh).

Biogas

Nel 2025 - come già nell'anno precedente - sono stati prodotti 1993 GWh di biogas certificato naturemade star. La quantità generata proveniva da impianti per la valorizzazione degli scarti verdi, impianti di biogas agricoli e impianti a gas di depurazione situati in Svizzera, Danimarca, Spagna, Ungheria, Germania, Regno Unito e Lituania. Nel 2024*, le vendite di prodotti di biogas certificato naturemade star sono salite a 232 GWh/a (+17% rispetto al 2023). Tale incremento è dovuto al fatto che un titolare di licenza ha commercializzato oltre il 25% in più di biogas rispetto all'anno precedente. Le quantità vendute sono rimaste nettamente inferiori rispetto a quelle prodotte (2024: 1993 GWh/a), poiché il biogas naturemade star è stato commercializzato solo in parte attraverso prodotti di biogas certificati. Le restanti quantità certificate sono state invece immesse sul mercato sotto forma di prodotti misti, senza utilizzo del marchio di qualità. naturemade star si conferma in Svizzera come il principale marchio per il biogas, garantendo elevati standard qualitativi di produzione, in particolare per il biogas importato.

Biogas: produzione e vendita



* I dati relativi alle vendite del 2025 non sono ancora disponibili.

naturemade in cifre

Numero totale di licenze 2025	289
di cui per produzione di energia	214
di cui per fornitura di energia	75
Nuove certificazioni 2025	4
di cui per produzione di energia	4 (23 GWh/a)
di cui per fornitura di energia	0
Ricertificazioni	42
Quantità prodotte e vendute totali	
(sommatoria di tutti i sistemi energetici, rispetto all'anno precedente)	
Produzione 2025	16.9 TWh/a (0%)
di cui naturemade star (4 punti)	5.1 TWh/a (+2%)
di cui naturemade (0 punti)	11.5 TWh/a (-1%)
di cui naturemade resources star	0.3 TWh/a (-14%)
Vendita di prodotti energetici 2024*	6.4 TWh/a (+1%)
di cui naturemade star	1.4 TWh/a (+3%)
di cui naturemade (1-3 punti)	5.0 TWh/a (+1%)

Fondo ecologico naturemade

Con l'energia certificata naturemade, sia i produttori sia i clienti che la acquistano contribuiscono in modo significativo a un approvvigionamento energetico sostenibile. Per ogni chilowattora di elettricità venduta e certificata naturemade star, i fornitori versano un contributo a un fondo ecologico. Per i prodotti naturemade star (4 punti) tale contributo ammonta a 0,7 centesimi per kWh. Per i prodotti naturemade (1-3 punti) l'importo corrisponde alla quota naturemade star contenuta nel prodotto.

Dall'inizio del 2022, tutte le forniture di energia elettrica naturemade star sono soggette all'obbligo di contribuzione al fondo. Ciò vale anche per l'elettricità certificata naturemade star proveniente da nuove energie rinnovabili (fotovoltaico, eolico, biomassa, impianti idroelettrici ad acqua potabile). Le risorse dei fondi vengono impiegate in modo mirato per interventi di valorizzazione ecologica a favore della biodiversità, nonché per l'espansione della produzione di energia sostenibile e per misure di efficienza energetica.

Promozione della produzione di energia ecologica (e dell'efficienza energetica)

La promozione della produzione di elettricità ecologica viene perseguita attraverso i requisiti minimi previsti per tutti i prodotti elettrici naturemade. Le quote minime di elettricità naturemade star vengono aumentate ogni anno. I gestori dei fondi ecologici devono destinare le risorse provenienti dall'energia idroelettrica naturemade star principalmente alla promozione della biodiversità; solo una quota massima del 10% può essere utilizzata per lo sviluppo della produzione

di energia ecologica e per misure di efficienza energetica. Le risorse provenienti dalle nuove energie rinnovabili naturemade star, invece, possono essere utilizzate in tutti e tre gli ambiti.

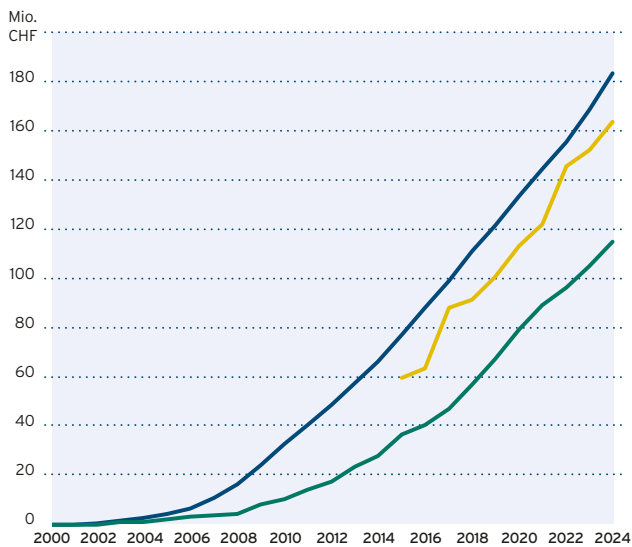
L'analisi degli ecofondi naturemade per l'anno 2024 mostra che il 32% dei contributi versati proviene da nuove energie rinnovabili e il 68% dall'energia idroelettrica.

Investimenti degli ecofondi fino al 2024

Le misure da finanziare attraverso gli ecofondi sono stabilite da un comitato direttivo del rispettivo fondo, composto da rappresentanti della società proprietaria dell'impianto, delle autorità locali e delle organizzazioni ambientaliste attive a livello regionale.

Dal 2000 al 2024, negli ecofondi sono confluiti complessivamente 183 milioni di franchi (cfr. figura in basso a sinistra). Nel solo 2024, i licenziatari hanno versato contributi per quasi 15 milioni di franchi (2023: 13 milioni). L'aumento è dovuto, tra l'altro, a conguagli e all'incremento annuale di un punto percentuale della quota naturemade star nei prodotti elettrici naturemade. Nello stesso periodo sono stati finanziati - in tutto o in parte - progetti per un valore di 115 milioni di franchi, pari al 63% dei contributi complessivi. Ulteriori 49 milioni di franchi (27%) sono già stati riservati a progetti concreti. I progetti di rinaturazione richiedono spesso approfondite verifiche preliminari e lunghi tempi di pianificazione. Ciò comporta un temporaneo aumento delle disponibilità dei fondi, prima che le risorse possano essere impiegate per interventi mirati ed efficaci.

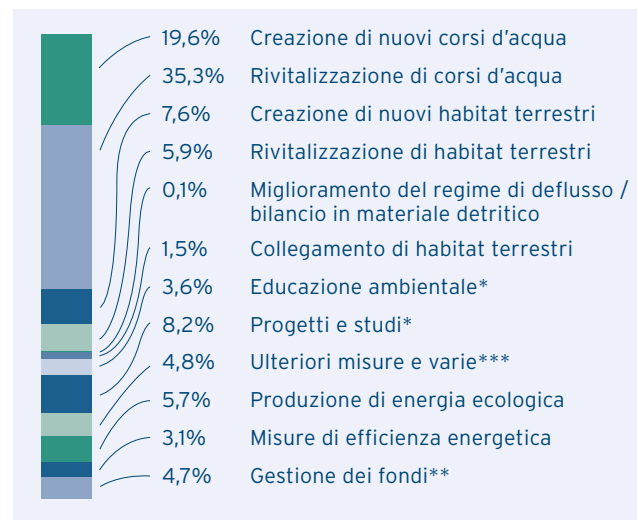
Entrate e uscite (cumulative) di tutti gli ecofondi dal 2000 al 2024



- Entrate (apporti)
- Uscite (pagamenti)
- Pagamenti e risorse riservate del fondo*

* Cifre rilevate dal 2015

Ripartizione delle spese dei fondi per destinazione d'uso (2024)



* Dato separato dal 2023

** Dato separato dal 2024

*** Misure specifiche di promozione delle specie, lotta alle neofite, monitoraggio dei risultati, cura e manutenzione, acquisizione di terreni, programmi per i giovani

Dal 2022, i licenziatari con scarse entrate dai fondi possono trasferire le proprie risorse alla VUE o ad altri gestori di ecofondi. Fino alla fine del 2024, grazie a questo meccanismo, sono stati trasferiti alla VUE complessivamente 126'900 franchi derivanti dalla vendita di energia da nuove fonti rinnovabili. Nel 2025, la VUE ha approvato un contributo a sostegno di un progetto triennale di valorizzazione, la cui prima tranche sarà erogata nel 2026.

La VUE conduce ogni anno un'indagine sugli ecofondi e analizza le modalità di impiego delle risorse. Nel 2024, oltre il 90% degli investimenti è stato destinato a misure di promozione della biodiversità e di ecologizzazione, mentre la restante quota, poco inferiore al 10%, è stata impiegata per lo sviluppo della produzione di energia verde e per interventi di efficienza energetica. Grazie a circa 9 milioni di franchi destinati a progetti di valorizzazione ecologica, sono stati rinaturalizzati o creati ex novo 10 km di corsi d'acqua e rive lacustri, nonché 40 ettari di habitat acquatici e terrestri (equivalenti a circa 56 campi da calcio).

Inoltre, 0,7 milioni di franchi sono stati investiti nello sviluppo della produzione di energia elettrica ecologica e in misure di efficienza energetica. La figura in basso a destra a pagina 6 illustra la ripartizione degli interventi finanziati dagli ecofondi per finalità d'impiego nel 2024. Ulteriori informazioni sull'utilizzo delle risorse dei fondi sono disponibili su: www.naturemade.ch/it/analisi-degli-ecofondi-naturemade.html

Sostegno ai progetti degli ecofondi

La VUE supporta autorità e organizzazioni nel finanziamento di interventi di valorizzazione ecologica, nello sviluppo della produzione di energia sostenibile e in misure di efficienza energetica. Individuiamo per loro un gestore di ecofondo idoneo che possa cofinanziare il progetto, privilegiando, per quanto possibile, soluzioni a livello regionale.

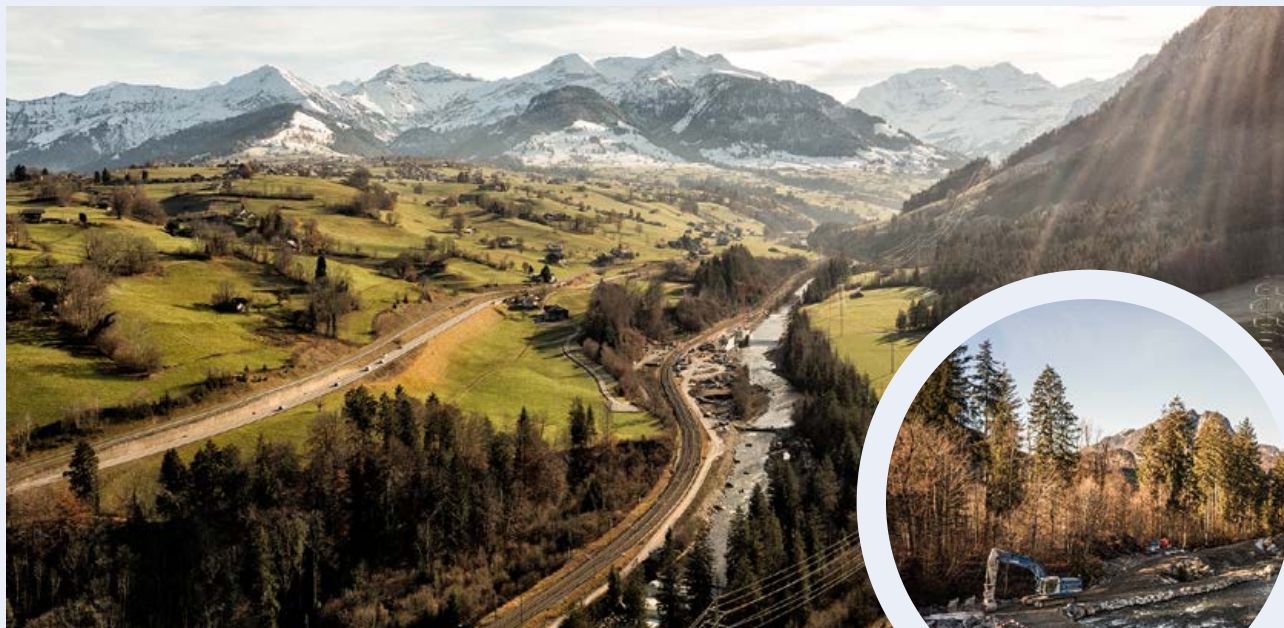
Modulo di richiesta di finanziamento e ulteriori informazioni: www.naturemade.ch/de/unterstuetzung-projekte

Esempio di una misura implementata nel 2024

Ampliamento del corso del fiume Kander, BE

Nel tratto di Sack, lungo il fiume Kander, l'alveo è stato ampliato in modo mirato per creare spazi naturali a favore della biodiversità. Subito a valle della centrale idroelettrica di Augand, il fiume può ora evolversi liberamente grazie ai processi naturali di erosione, dando origine a preziosi habitat per fauna e flora. Allo stesso tempo, elementi strutturali come scogliere artificiali e argini garan-

tiscono un'efficace protezione contro le piene. Il progetto combina quindi rinaturazione, miglioramento del biotopo, rafforzamento della dinamica fluviale e sicurezza contro le piene in un approccio integrato, con benefici concreti per l'ambiente e il territorio. L'intervento è stato finanziato, tra l'altro, attraverso gli ecofondi naturemade di Energie Thun e BKW.



Interventi di riqualificazione ecologica del corso d'acqua lungo il fiume Kander, nell'area della centrale idroelettrica di Augand (foto: Ramon Lehmann).

La VUE persegue la visione «100% di energia ecologica in Svizzera entro il 2050 (produzione e fornitura)». A tal fine, definisce standard ecologici in diversi ambiti rilevanti del sistema energetico e delle risorse. Per adempiere questo compito, l'associazione realizza progetti, sviluppa relazioni e consolida una base di conoscenze sulle evoluzioni future, adeguando all'occorrenza le proprie direttive per la certificazione. Di seguito presentiamo una selezione di progetti e attività attualmente in corso.

Sfide normative

Il 2025 ha posto la VUE di fronte a una rilevante sfida sul piano regolatorio: nel mese di giugno, la Commissione federale dell'energia elettrica (EiCom) ha pubblicato l'istruzione «Servizio universale: gestione conforme alla LAEI dei costi di certificazione e dei contributi destinati all'alimentazione di fondi». L'istruzione rispondeva a un reclamo privato relativo al fondo di un fornitore di energia non collegato a naturemade. Tuttavia, con tale atto l'EiCom mette di fatto in discussione la prassi finora adottata dell'inclusione dei contributi agli ecofondi naturemade nelle tariffe del servizio universale. La VUE non condivide questa interpretazione, posizione rafforzata anche da un parere giuridico indipendente.

Data la rilevanza del tema, la VUE ha lavorato con la massima priorità e in costante confronto con l'EiCom, l'Associazione delle aziende elettriche svizzere (AES) e con i soci maggiormente interessati dall'istruzione, al fine di individuare una soluzione in grado di garantire rapidamente certezza nella pianificazione. Nel novembre 2025, la VUE ha presentato all'EiCom una proposta contenente diverse richieste concrete su come intende adeguare il marchio naturemade all'istruzione 7/2025 a partire dal 2027.

Poco prima della fine dell'anno, l'EiCom ha risposto con una decisione formale, respingendo le richieste principali della VUE. Di conseguenza, la VUE, con il supporto di uno studio legale specializzato, ha predisposto entro la fine di dicembre 2025 le misure necessarie per presentare ricorso dinanzi al Tribunale amministrativo federale. Detto ricorso è stato poi depositato nei termini all'inizio del 2026.

Vista l'elevata rilevanza e urgenza per l'associazione e per tutti i titolari di licenza di fornitura naturemade, la VUE ha chiesto al tribunale una proroga dei termini per l'attuazione dell'istruzione 7/2025 dell'EiCom, sotto forma di provvedimento cautelare. Tale proroga comporterebbe che i contenuti della decisione dell'EiCom non acquisiscano efficacia giuridica fino alla pronuncia del Tribunale amministrativo federale sulla questione. In questo modo, verrebbe garantita ai soci della VUE interessati la necessaria certezza nella pianificazione delle tariffe elettriche per il 2027.

Parallelamente, la VUE ha deciso di adoperarsi per l'introduzione di una base giuridica più esplicita nella LAEI, al fine di chiarire in modo inequivocabile - eventualmente già prima di una decisione giudiziaria - la possibilità di includere nei costi della fornitura di base i costi di certificazione naturemade (inclusi gli ecofondi).

Ordinanza sulla garanzia di origine e l'etichettatura dell'elettricità (OGOE)

Con l'entrata in vigore, il 1° gennaio 2027, della revisione dell'ordinanza del DATEC sulla garanzia di origine e l'etichettatura dell'elettricità (OGOE), il sistema di etichettatura passerà da una contabilizzazione annuale a una su base trimestrale. Questo cambiamento comporta nuove sfide, in particolare il rischio di una carenza di garanzie di origine naturemade (star) nei trimestri 1 e 4. Per consentire ai licenziatari naturemade un adeguamento senza difficoltà e, al contempo, garantire certezza nella pianificazione dei contratti di fornitura di energia elettrica, la VUE ha rivisto - con effetto dal 1° gennaio 2025 - i requisiti di certificazione per i prodotti elettrici a partire dal 2027, introducendo una soluzione più flessibile. A ciò si affianca un supporto comunicativo mirato, concepito per essere chiaro, credibile e sintetico.

Le direttive di certificazione aggiornate, gli strumenti di comunicazione correlati e ulteriori informazioni sui prodotti elettrici naturemade e naturemade star a partire dal 2027 sono disponibili sul sito della VUE, nella sezione «Documenti»: www.naturemade.ch/it/documenti-per-la-certificazione-general.html

Progetto «Confronto dei marchi di energia ecologica»

Il Comitato della VUE ha deciso di aggiornare il confronto tra marchi del 2009 (realizzato da PwC) con l'obiettivo di rafforzare il posizionamento di naturemade in un contesto sempre più competitivo, in particolare nel mercato libero dell'energia elettrica per i grandi clienti. Il nuovo studio mette a confronto i principali marchi di energia ecologica in Europa e Nord America e mira ad aiutare le aziende a scegliere prodotti elettrici credibili ed efficaci. Condotta da EBP Schweiz, l'analisi è supportata da un gruppo di accompagnamento ampio e rappresentativo, composto da esponenti di organizzazioni ambientaliste, dei consumatori e del settore. Attraverso il dialogo con grandi clienti selezionati, il progetto tiene inoltre conto delle esigenze del mercato. Dopo la riunione di avvio nel settembre 2025, nel novembre 2025 si è tenuto il primo incontro del gruppo di accompagnamento, durante il quale sono stati definiti i marchi da analizzare e i criteri di valutazione. La conclusione del progetto e la comunicazione dei risultati del confronto aggiornato sono previste per il secondo trimestre del 2026.

Nuova certificazione dell'impianto di biogas ARA Basilea

L'impianto di upgrading del biogas del settore ARA Basilea (depurazione delle acque reflue comunali), gestito da ProReno AG, è stato certificato con il marchio naturemade star con effetto dal 1° gennaio 2026. Dopo la costruzione di nuovi digestori nel 2024, l'impianto è entrato in funzione nell'autunno 2025. La nuova infrastruttura consente di rimuovere il CO₂ dal gas di depurazione, precedentemente

essiccato e desolfato, e di immettere il biometano così ottenuto - dopo compressione - nella rete del fornitore energetico cittadino IWB. In questo modo, l'ARA Basilea sostituisce il gas naturale fossile e contribuisce ad aumentare la produzione regionale di energia rinnovabile. La produzione annua prevista, pari a circa 20 GWh, corrisponde al fabbisogno energetico di circa 1000 abitazioni unifamiliari e rappresenta un contributo significativo a un sistema energetico rispettoso del clima e dell'ambiente.



Impianto a membrane del nuovo impianto di biogas certificato naturemade star a Basilea (foto: ProRhenno)

Indagine sui dati di mercato

Dal 2009 al 2022, la VUE ha condotto su incarico dell'UFE un'indagine di mercato sulla vendita di prodotti energetici da fonti rinnovabili. Dopo la cessazione del sostegno finanziario da parte dell'UFE, la VUE ha ridefinito i propri obiettivi e il valore aggiunto atteso da una propria rilevazione dei dati di mercato. Su questa base è stato sviluppato un nuovo concept di indagine, che individua quali dati saranno necessari in futuro per il posizionamento dell'associazione e come raccogliarli nel modo più efficiente. L'indagine risultante, relativa al 2024, è stata condotta alla fine del 2025. Nel primo trimestre del 2026 la VUE procederà all'analisi dei risultati di questa rilevazione.

Test sul campo e gruppo di lavoro «naturemade realtime»

Nell'ambito della sua visione di un approvvigionamento energetico completamente ecologico, con «naturemade

realtime» la VUE dimostra l'applicazione concreta di sistemi energetici rinnovabili e sostenibili. Grazie al progresso della digitalizzazione, diventano possibili prodotti elettrici certificati in tempo reale, che ampliano le possibilità di utilizzo dell'energia ecologica, aumentano la trasparenza per i consumatori finali e, al contempo, creano incentivi mirati di mercato per lo sviluppo di impianti di produzione ecologica. Tali prodotti consentono una tracciabilità completa dell'energia consumata in termini sia di quantità sia di caratteristiche qualitative.

Nel 2022, la VUE ha avviato il test sul campo «naturemade realtime» insieme al fornitore di soluzioni in tempo reale aliunid e a tre aziende di approvvigionamento energetico (AAE), con l'obiettivo di testare un sistema di certificazione basato sui dati in tempo reale e di aprire nuovi segmenti di clientela. Sulla base delle esperienze raccolte, nel 2023 un gruppo di lavoro ha sviluppato i requisiti qualitativi per i prodotti elettrici naturemade realtime, approvati dal Comitato della VUE nell'aprile 2024 per una certificazione pilota.

A seguito della procedura di insolvenza di aliunid, nel novembre 2024 il test sul campo è stato proseguito in collaborazione con Granular Energy. Da allora, la VUE sta lavorando per coinvolgere ulteriori AAE e clienti pilota, al fine di mettere alla prova applicazioni concrete e introdurre sul mercato i primi prodotti elettrici certificati naturemade realtime. In cooperazione con il fornitore di energia ibw, il test sul campo prosegue con l'obiettivo di preparare la certificazione naturemade realtime per un prodotto elettrico in tempo reale già esistente di ibw.

Entro il 1° gennaio 2027, è previsto che almeno un prodotto elettrico certificato naturemade realtime sia disponibile nel servizio universale o sul mercato.



Marchio di qualità per i prodotti elettrici naturemade star basati su dati in tempo reale

Mobilità elettrica con elettricità ecologica

L'iniziativa Mobilità della VUE si propone di alimentare la mobilità elettrica in Svizzera con energia 100% ecologica. In questo contesto, la VUE è attivamente impegnata nella roadmap Mobilità elettrica per promuovere la qualità ecologica dell'energia presso le stazioni di ricarica pubbliche per veicoli elettrici. La roadmap riunisce oltre 70 aziende, associazioni e organizzazioni con l'obiettivo di favorire la diffusione su larga scala della mobilità elettrica in Svizzera.

In origine focalizzata sulle autovetture, nella sua terza fase fino al 2030 è stata ampliata per includere anche veicoli commerciali leggeri e pesanti, nonché autobus, ponendo così una maggiore attenzione sulla gestione delle flotte. Nell'ambito della roadmap 2030, la VUE ha presentato due misure, entrambe approvate alla fine del 2025 dal segretariato della roadmap Mobilità elettrica:

Progetti, attività e sviluppi

- Misura 1: «Dichiarazione della qualità dell'energia presso le stazioni di ricarica pubbliche» - La VUE promuove la diffusione capillare della dichiarazione della qualità dell'energia e l'offerta di elettricità ecologica certificata naturemade star presso le stazioni di ricarica accessibili al pubblico.
- Misura 2: «Riconoscimento Clean Fleet per flotte di veicoli sostenibili, con energia certificata naturemade star» - In collaborazione con Clean Fleet, vengono premiate le flotte che presentano emissioni di CO₂ particolarmente basse e utilizzano esclusivamente energia naturemade star. I partecipanti scelgono un percorso di riduzione (argento, oro o platino) e ricevono un riconoscimento aggiuntivo che valorizza l'impiego di energia ecologica certificata.

Dal 2025, la VUE è rappresentata nel consiglio direttivo di Clean Fleet. Questo programma collega decarbonizzazione, energie rinnovabili e responsabilità ambientale in un sistema di valutazione unitario per le flotte. Il riconoscimento pubblico crea un effetto esemplare trasversale ai diversi settori, rendendo visibili sia la protezione del clima sia la promozione della biodiversità.

Parallelamente, la VUE ha proposto anche una vignetta eco-corrente destinata ad auto ed e-bike. Nel 2025 la distribuzione è avvenuta esclusivamente tramite il segretariato della VUE ed EKZ. A causa della domanda limitata e della mancanza di partner commerciali, la VUE ha deciso di interrompere l'offerta a partire dal 2026.

Revisione delle direttive per la certificazione

Tutti i documenti aggiornati relativi al processo di certificazione sono pubblicati sul sito www.naturemade.ch o possono essere richiesti al segretariato. Le direttive per la certificazione della VUE rappresentano la base per le attività dell'associazione in questo ambito. Verificate ogni anno, vengono aggiornate all'occorrenza.

Con effetto dal 1° gennaio 2026, la VUE ha adeguato le proprie direttive alle mutate condizioni quadro:

- Il campo di applicazione e i contenuti del sistema di gestione ambientale (SGA) sono stati definiti in modo più preciso. Qualora l'SGA sia implementato secondo uno standard diverso da ISO 14001 o EMAS, è ora esplicitamente previsto l'obbligo di audit (BK-P-07).
- La produzione netta di energia elettrica e termica è stata definita in linea con i requisiti normativi (BK-P-02).
- Il marchio di qualità naturemade energetico neutro è stato dismesso a partire dal 1° gennaio 2026, poiché la sua prosecuzione avrebbe comportato un elevato impegno e una notevole complessità. Considerata la scarsa domanda, tale onere non risultava giustificato.
- La terminologia delle linee guida di comunicazione è stata armonizzata con quella delle direttive di certificazione.

Attività di comunicazione

Attraverso articoli, inserzioni, sponsorizzazioni, schede informative, newsletter e attività sui social media, la VUE promuove la visibilità del marchio naturemade.

Strategia naturemade in relazione ai social media

La VUE ha proseguito e ulteriormente ampliato la propria presenza su LinkedIn e Facebook anche tramite contenuti a pagamento e sponsorizzati. Il marketing su LinkedIn continua a puntare principalmente su contenuti editoriali, piuttosto che su messaggi pubblicitari correnti. I post trasmettono i contenuti chiave direttamente sul canale e sono orientati soprattutto a generare coinvolgimento, ossia interazioni e la conseguente visibilità.



Storie di clienti in primo piano: post su LinkedIn «Circus Monti - cliente della prima ora per l'elettricità ecologica»

Manifestazioni

Nel 2025 la VUE è stata nuovamente attiva come sponsor del tour del Cinéma Solaire. In totale sono state organizzate 15 proiezioni cinematografiche all'aperto, alimentate esclusivamente da energia solare. Gli eventi si sono svolti a Basilea, Berna, Winterthur e Zurigo, attirando quasi 2000 visitatori. Prima di ogni proiezione, la VUE veniva presentata come partner; il logo compariva su tutti i manifesti, i volantini, il sito dell'evento, nei titoli di coda e in uno spot cinematografico dedicato.

Nella primavera del 2025 la VUE ha inoltre avviato un partenariato di sponsorizzazione con il Bioenergie-Forum. Nell'ambito della conferenza, il responsabile biogas della VUE, Valentin Graf, ha tenuto una presentazione tecnica sugli standard europei del biogas e sul marchio naturemade.



Proiezione cinematografica del Cinéma Solaire a Winterthur (foto: Cinéma Solaire)

Menzioni sui media

Nel 2025 sono stati pubblicati complessivamente 203 articoli contenenti almeno una parola chiave rilevante come «VUE» o «naturemade». Il monitoraggio dei media da parte della VUE (tramite ARGUS) prende in considerazione la stampa svizzera, i siti web di notizie, la radio e la televisione svizzere, nonché le pubblicazioni sulle piattaforme social come Facebook, YouTube e i blog. Il calo rispetto all'anno precedente (-46 articoli) è imputabile principalmente al comparto online. Per rafforzare ulteriormente la visibilità mediatica di naturemade, la VUE punta sul fatto che i propri soci utilizzino in modo sistematico il marchio in tutte le attività di comunicazione verso il pubblico.

Articoli

Le attività di comunicazione della VUE e dei suoi membri comprendono diverse pubblicazioni dedicate al marchio di qualità naturemade:

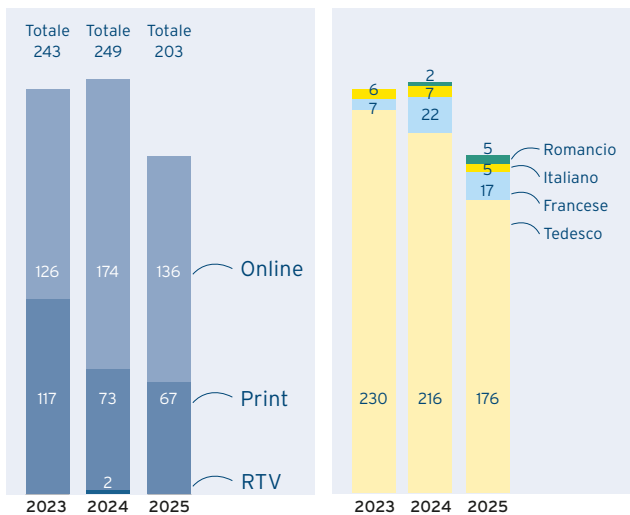
- Nella pubblicazione annuale di Energiezukunft Schweiz (novembre 2025) è stato pubblicato un articolo specia-

- listico dal titolo «naturemade: il marchio bio dell'energia - una guida verso un futuro energetico sostenibile»
- Nel magazine dei membri del Konsumentenforum kf (settembre 2025) è apparso un contributo dal titolo «Elettricità responsabile - un percorso verso un futuro energetico sostenibile»
- Sul portale economico della Svizzera orientale «Leader-Digital» è stato pubblicato un articolo sul fondo per l'energia verde della Svizzera orientale, che finanzia progetti ecologici e sociali grazie ai proventi della vendita di energia certificata naturemade (ottobre 2025)
- Inserzione naturemade nel nuovo pacchetto di comunicazione dell'associazione promotrice Città dell'energia (brochure, video istituzionale e contenuti social)
- Inserzione e contributo naturemade nel Tagblatt Zürich, con due uscite (marzo e settembre 2025)
- Serie di comunicazione naturemade star di hydrosuisse (ex SWV) su diversi progetti degli ecofondi, pubblicata sul sito web e su LinkedIn (agosto 2025)
- Comunicato stampa e articoli di BKW in occasione del 25° anniversario dell'ecofondo BKW, finanziato dalla clientela naturemade (settembre 2025)



Inserzione nella brochure istituzionale dell'associazione promotrice Città dell'energia e nel Tagblatt Zürich

Numero di articoli pubblicati (inserzioni e articoli specialistici) per lingua e tipo di media, dal 2023 al 2025



Fonte: Argus



Articolo specialistico nel magazine «konsum.ch» del Konsumentenforum kf

Rendiconto annuale

Nel 2025 le attività del segretariato sono state fortemente influenzate dalla gestione dei nuovi quadri normativi nel mercato elettrico e dal conseguente supporto ai licenziatari, dall'attuazione di diversi progetti di sviluppo e dalla realizzazione di un rilevamento interno dei dati di mercato da parte della VUE. Il segretariato si è inoltre impegnato attivamente nell'aggiornamento del confronto internazionale dei marchi dell'energia elettrica.

L'esercizio 2025 si è chiuso con una perdita di CHF 159'783. Al 1° gennaio 2026, la VUE dispone pertanto di un capitale proprio pari a CHF 300'005.

Bilancio al	31.12.2025	31.12.2024
in CHF		
ATTIVI		
Sostanza circolante		
Conto dell'associazione	650'084	697'509
Conto di risparmio	2'243	1'821
Crediti da forniture e prestazioni nei confronti di soci	60'520	87'768
Delcredere	0	0
Crediti IVA	33'241	31'835
Transitori attivi	20'382	30'060
Totale attività correnti	766'470	848'992
Attività non correnti		
Attività finanziarie		
Titoli valutati al valore di mercato	99'434	99'159
Totale attività non correnti	99'434	99'159
Totale attivi	865'905	948'151
PASSIVI		
Capitale di terzi a breve termine		
Debiti da forniture e prestazioni	400'778	395'676
Transitori passivi	165'122	92'686
	565'899	488'362
Totale capitale di terzi	565'899	488'362
Capitale proprio		
Riserve volontarie	300'005	459'789
Totale passivi	865'905	948'151

Nota: gli arrotondamenti possono comportare piccole differenze nei totali.

Conto economico	2025	2024
in CHF		
Ricavi da certificazioni e licenze		
Tasse di certificazione	24'050	19'300
Tasse di licenza fisse	57'500	56'013
Tasse di licenza variabili	1'180'611	1'238'248
Audit specialistici	30'656	26'261
Consulenze specialistiche	0	5'000
Variazione delcredere, perdite sui crediti	0	0
	1'292'817	1'344'822
Contributi associativi	292'500	299'500
Ricavi da progetti speciali		
Vignetta eco-corrente	0	48
Mercato dell'efficienza energetica	200	840
	200	888
Risultato operativo	1'585'517	1'645'210
Costi di certificazione		
Gestione progetti, amministrazione	-139'347	-132'641
Servizi di comunicazione, assistenza ai membri	-156'215	-159'040
Newsletter, sito web, rapporto annuale, valutazione dei fondi	-88'661	-91'515
Gestione certificazioni	-357'521	-362'979
Audit specialistici	-30'656	-26'261
Interfaccia garanzie d'origine (GO)	-13'676	-22'579
Attività internazionali	-9'570	-7'511
Marketing	-305'201	-193'323
Consulenze, nuovi sistemi energetici, modelli parametrici	-78'510	-100'436
	-1'179'357	-1'096'286
Costi dell'associazione		
Direzione	-204'489	-207'190
Contabilità e revisione	-16'613	-22'361
	-221'101	-229'551
Costi per progetti speciali		
Manifestazioni	-43'779	-61'672
Sviluppo VUE	-133'994	-98'871
Inchiesta di mercato	-36'170	-8'990
Vignetta eco-corrente	-22'606	-23'536
Mercato dell'efficienza energetica	-3'695	-3'765
	-240'243	-196'834
Altri costi operativi		
Iscrizioni	-5'092	-4'918
Tutela del marchio	-765	-1'580
Costi di stampa, fiere, traduzioni	-9'152	-10'754
Materiale d'ufficio, affrancatura e spese postali	-8'498	-9'409
Banca dati, licenze e software	-82'179	-96'196
Imposta sul valore aggiunto non recuperabile, varie	0	0
	-105'686	-122'858
Spese finanziarie	0	-252
Ricavi finanziari	1'030	1'413
Risultato operativo prima delle imposte	1'030	1'161
Ricavi straordinari	57	169
Totale costi	-1'745'301	-1'644'198
Perdita/utile dell'esercizio	-159'783	1'013



TREUHAND | STEUERN | REVISION

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an die Mitgliederversammlung des
VUE Verein für umweltgerechte Energie, Zürich

Wädenswil, 24. März 2026

ANCORA Treuhand AG
Einsiedlerstrasse 34b
8820 Wädenswil
T +41(0)44 783 00 10
info@ancora-treuhand.ch
www.ancora-treuhand.ch

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) des **VUE Verein für umweltgerechte Energie** für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

ANCORA Treuhand AG

Qualified Electronic Signature - CH (ZertES)

Lukas Wiederkehr
24.03.2026

Lukas Wiederkehr
Betriebsökonom FH
zugelassener Revisor
(Mandatsleiter)

Qualified Electronic Signature - CH (ZertES)

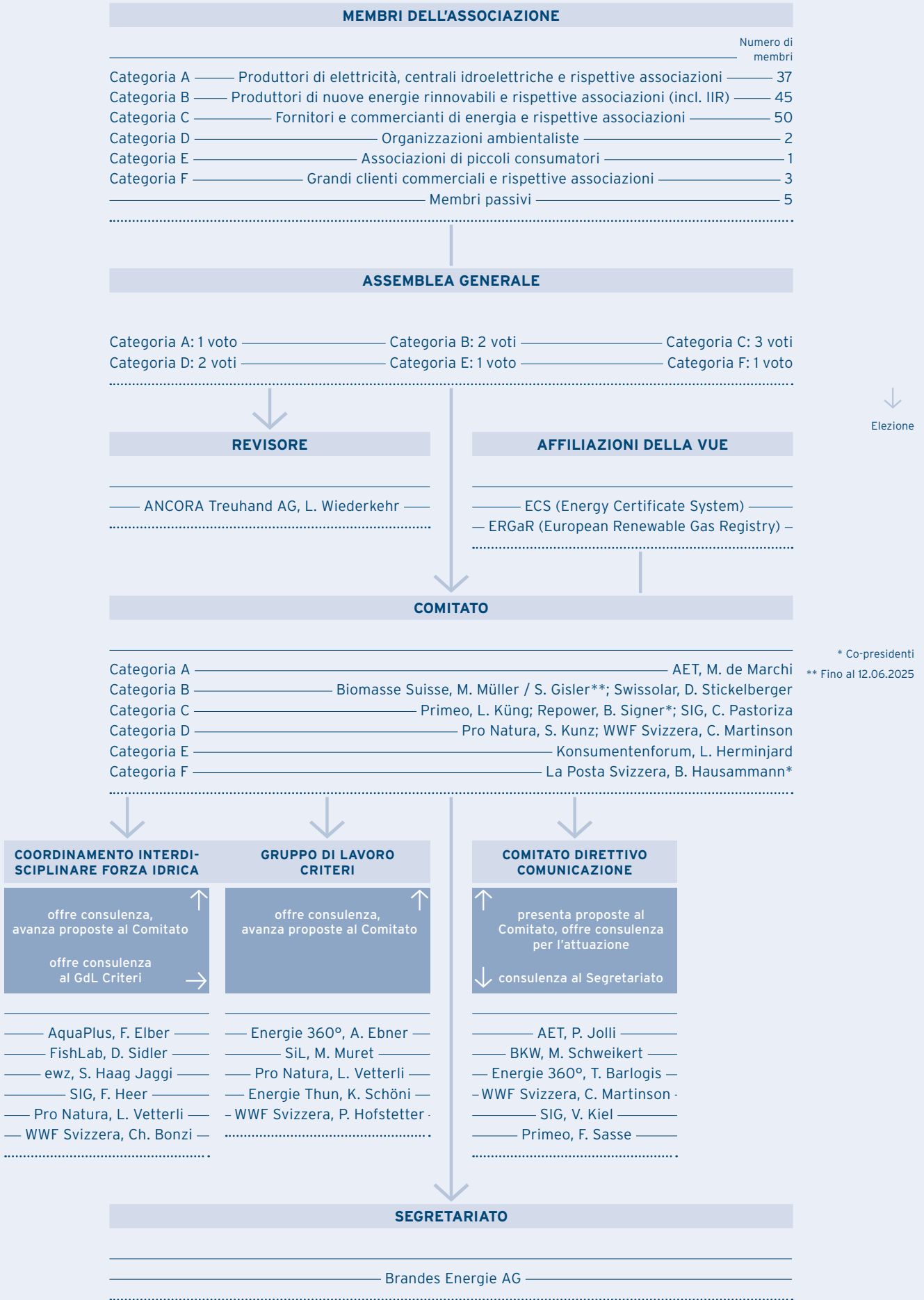
Stefano Carotenuto
24.03.2026

Stefano Carotenuto
Treuhandler mit eidg. Fachausweis
zugelassener Revisor

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

Organigramma della VUE (dicembre 2025)



naturemade

VUE Associazione per un'energia
rispettosa dell'ambiente
Molkenstrasse 21
CH-8004 Zurigo
T +41 44 213 10 21
info@naturemade.ch
www.naturemade.ch